

КАРТА УСЛУГ CONSULTEX



СТРАТЕГИЯ

Корпоративная стратегия (холдинг)

- Анализ портфеля бизнес единиц
- Управление портфелем бизнес единиц
- Диверсификация бизнеса
- Технико-экономическое обоснование проектов диверсификации

Стратегия предприятия (бизнес единицы)

- Стратегический анализ
- Формулирование стратегии
- Разработка стратегического плана
- Оказание поддержки в реализации стратегии
- Управление изменениями

Анализ внешней среды

- Анализ макро-среды (PEST-анализ)
- Анализ отрасли
- Анализ рынка

Разработка маркетинговой стратегии

- Определение и анализ целевого сегмента потребителей

Разработка маркетингового плана

- Разработка «Уникального торгового предложения»

Управление ценообразованием и прибылью

- Позиционирование компании, товаров, услуг.

- Стратегические направления развития

- Развитие конкурентных преимуществ

Бренд менеджмент

- Стратегия бренда

Аудит маркетинговой деятельности

- Постановка стратегических целей

Интернет маркетинг

Организация маркетинговой деятельности

- Управление товарным ассортиментом

Управление товарами

- Управление продуктом

- Разработка и запуск новых продуктов на рынке

Организация маркетинговой информационной системы

- Выявление потребностей в информации
- Источники информации
- Приобретение и анализ информации
- Методы анализа

- Налаживание информационных потоков и процессов

ПРОДАЖИ

Аудит продаж

- Организация продаж FMCG
- Организация продаж B2B и B2C

Консультирование в управлении экспортом

Анализ внешних рынков

- Объём и динамика
- Основные тренды и предпочтение потребителей
- Конкурентная среда
- Анализ макро-среды
- Анализ цен
- Структура каналов распределения
- Налоги и таможенные пошлины
- Требования к товару и упаковке

ЭКСПОРТ

Разработка стратегии экспорта

- Определение целевых рынков
- Возможности и риски
- Методы проникновения на целевой рынок
- Выбор оптимальных каналов продаж
- Адаптация товара и маркетинговых инструментов
- Позиционирование
- Постановка целей и планирование

Внешние партнеры

- Идентификация внешних партнеров
- Проверка платежеспособности и репутации внешних партнеров

Подготовка предприятия к экспорту

ПОДДЕРЖКА СТАРТАПОВ

- Разработка бизнес модели
- Разработка бизнес плана
- Разработка технико-экономического обоснования